



ASSOCIATION TUNISIENNE  
POUR LA PROMOTION DE LA CULTURE FINANCIERE



Sous le haut patronage de M. Ministre de l'Emploi et de la Formation Professionnelle  
L'ATCF organise la 2ème Edition des Journées d'Etudes

Sous le thème

# Le renforcement de la Gouvernance des Entreprises et Etablissements Publiques et Privées

Du 25 au 27 mars 2022 à Hôtel Vinci Marillia Hammamet Sud



المدينة العامة للتأمين  
Comité Général des Assurances



# 1<sup>er</sup> Jour Vendredi 25 Mars 2022

**08h00 - 09h00**      **Inscription des participants**

**Session d'ouverture:**

**09h00 - 09h05**

- **Mot de bienvenue M. Othmane HAYDER, Président de l'ATCF**

**09h05 - 09h10**

- **Mot introductif de M. Ahmed EL KARAM, Président d'Honneur de l'ATCF et Président du Conseil d'administration de la Tunisie Leasing & Factoring.**

**09h10 - 09h15**

- **Allocution de M. Mohamed AGREBI, Président de l'APTBEF et Directeur Général de la BIAT**

**09h15 - 09h20**

- **Allocution de M. Habib BEN HASSINE, Président de la FTUSA et DG Maghrebria**

**09h20 - 09h25**

- **Allocution de M. Hafedh GHARBI, Président du Comité Général des Assurances**

**09h25 - 09h35**

- **Présentation de l'événement par M. Faouzi ABDERHMANE, Ancien Ministre de l'emploi et la formation Professionnelle**

**09h35 - 09h45**

- **Allocution de M. Imed HAZGUI, Président du Haut Comité du Contrôle Administratif et Financier**

**09h45 - 10h00**

- **Allocution Coup d'envoi officiel de l'événement par M. Nasreddine NSIBI : Ministre de l'Emploi et de la Formation Professionnelle**

**10h00 - 10h20**

**Signature des conventions de partenariat avec :**

- **ESSECT (L'École Supérieure des Sciences Économiques et Commerciales de Tunis)**
- **ISFFS (Institut Supérieur de Finances et de Fiscalité de Sousse)**



# 1<sup>er</sup> Jour Vendredi 25 Mars 2022

## Panel N°1 :

La gouvernance des entreprises publiques en Tunisie: État des lieux, dysfonctionnements et perspectives de réforme

### Modérateur :

**Moez JOUDI** : Expert économique financier, Enseignant, Président de l'Institut Tunisien des Administrateurs ITA

- 10h20-10h40** • **M. Chokri HASSINE**, Directeur Général, Chargé de mission au cabinet du chef du Gouvernement chez Présidence du Gouvernement : « Gouvernance des Entreprises Publiques en Tunisie : le chemin qui reste à parcourir »
- 10h40- 11h00** • **M. Jaafar KHATTECH**, Directeur du FGDB: « Le Fonds de Garantie des Dépôts Bancaires : Impact de la liquidation de la BFT sur le secteur bancaire »
- 11h00 - 11h15** • Discussions
- 11h15-11h45** • Pause-Café

## Panel N°2 :

Lecture du Benchmarking, perspectives futures de l'entreprise publique et recommandations

### Modérateur :

**Kamal AYADI**, ancien ministre de Gouvernance et lutte Anti-corruption, ancien Président du HCCAF, Consultant en stratégies Anti-corruption pratiques

- 11h45- 12h00** • **Mme Nejia GHARBI** : Directrice Générale par intérim de la Caisse des Dépôts et Consignations CDC Tunisie et Présidente du Conseil d'Administration de la BNA : « Le respect des pratiques de la bonne gouvernance et de la transparence »
- 12h00- 12h15** • **M. Moez JOUDI** : Expert économique et financier, Enseignant et Président de l'Institut Tunisien des Administrateurs (ITA), « La réussite d'une privatisation en Tunisie: le cas Magasin Général».
- 12h15-12h30** • **M. Bilel SAHNOUN** : Directeur Général de la Bourse de Tunis, « La bourse : une voie pour la restructuration des Entreprises Publiques »
- 12h30 - 13h00** • Discussions
- 13h00** • Déjeuner

**2<sup>ème</sup> Jour Samedi 26 Mars 2022**

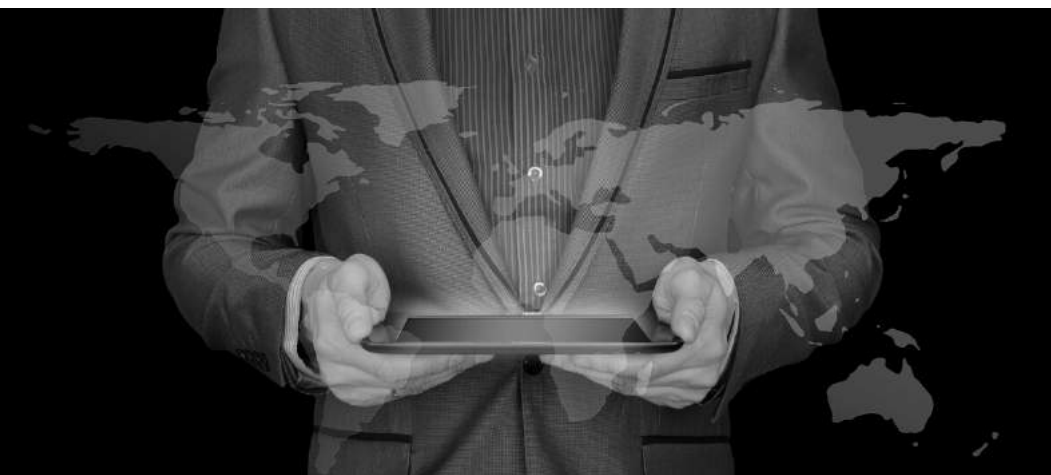
**Panel N°1 :**

**La Gouvernance dans le secteur financier**

**Modératrice :**

**Mme Houda HAMDY, Responsable Audit Interne et Conformité, Lloyd Assurances et enseignante universitaire**

- 09h15 - 09h30** • **Mme Jouda KHEMIRI**, DGA au sein du Comité Général des Assurances : « L'Amélioration de la Gouvernance au Sein du Secteur des assurances : projets menés par le CGA »
- 09h30 - 09h45** • **M. Hatem AMIRA**, Directeur exécutif de la FTUSA : « les Projets du Secteur des Assurances Gérés par la FTUSA pour Améliorer la Gouvernance »
- 09h45 - 10h00** • **Mme Houda HAMDY**, Responsable Audit Interne et Conformité, Lloyd Assurances et enseignante universitaire : « Les Fonctions de Contrôle dans le Secteur des Assurances et les Bonnes Pratiques pour une Meilleure Gouvernance ».
- 10h00 - 10h15** • **M. Ahmed KARAM**, Président d'Honneur de l'ATCF et Président du Conseil d'administration de la Tunisie Leasing & Factoring : « Banques et Gouvernance »
- 10h15-10h30** • **Mme Dhouha DOGHRI**, Docteur en marketing, Assistant Professor à l'École Supérieure d'Economie Numérique Manouba, experte en marketing digital : « l'importance de la transformation digitale pour une bonne gouvernance des organismes »
- 10h30-11h00** • Discussions
- 11h00-11h30** • Pause-Café



**2<sup>ème</sup> Jour Samedi 26 Mars 2022**

**Panel N°2:**

**Retour d'expériences des Entreprises en difficultés et importance de l'approche basée sur les risques**

**Modérateur :**

**M. Nizar ESGHAIER, Directeur Général -Présidence du Gouvernement, expert en Gouvernance**



- 11h30 - 11h45** • **M. Slah KANOUN**, Consultant en stratégies d'entreprises, organisation et restructuration financières et ancien DG Zitouna BANK : « Gouvernance : Clefs de réussite pour le sauvetage des biens confisqués et les expériences de la BANQUE ZITOUNA et du Groupe EVI ».
- 11h45 - 12h00** • **M. Ali FKIH**, Docteur d'Etat en sciences de gestion, consultant en management et expert agréé auprès de la BIRD : « Comment restructurer les Entreprises en difficulté : retour d'expériences ».
- 12h00-12h15** • **M. Mohamed GUELLALI**, professeur de l'enseignement supérieure en méthodes financières et comptables : « La Consécration de la culture risque au sein des banques Tunisiennes »
- 12h15-12h45** • Discussions
- 12h45** • Déjeuner
- 18h45** • Cocktail dinatoire en l'honneur des responsables du secteur bancaire et financier nouvellement élus ou désignés

3<sup>ème</sup> Jour Dimanche 27 Mars 2022

Panel N°1 :

Gouvernance des systèmes d'information à l'ère du digital

Modérateur :

M. Ali BOUHRARA, expert en digitalisation et enseignant universitaire

09h15 - 09h30

- Mme Amina MATHLOUTHI, Professeure à l'Ecole Supérieure des Communications : « Nouvelles recherches sur la gouvernance des SI »

09h30 - 09h45

- M. Adnene BEN CHAABANE, Consultant sénior en Stratégie et gouvernance des SI : « La gouvernance des SI, partie intégrante de la gouvernance de l'entreprise »

09h45 - 10h00

- M. Sofiene HEMISSI, Directeur Général des Systèmes d'Information des Collectivités Locales, ministère de l'Intérieur (Affaires Locales): « Gouvernance des Systèmes d'Informations dans le Secteur Public : enjeux, obstacles et opportunités »

10h00 - 10h15

- M. Foued KHOUAJA, Chargé de la Direction Centrale Global Bancaire et Développement Digitale : Gouvernance des systèmes d'information à la Société Tunisienne de banque

10h15 - 10h45

- Discussions

10h45 - 11h30

- Pause-Café

START



**3<sup>ème</sup> Jour Dimanche 27 Mars 2022**

**Panel N°1 :**

**Gouvernance des systèmes d'information à l'ère du digital**

**Modérateur :**

**M. Ali BOUHRARA, expert en digitalisation et enseignant universitaire**

**09h15 - 09h30**

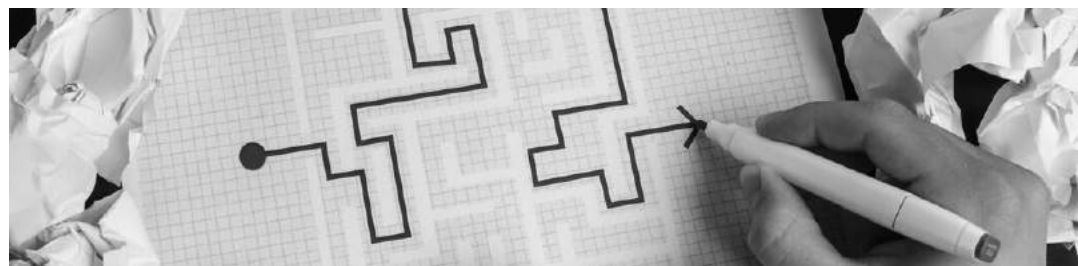
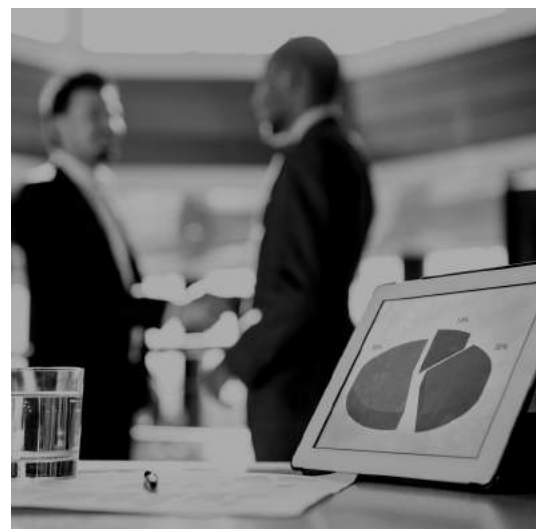
- **Mme Amina MATHLOUTHI**, Professeure à l'Ecole Supérieure des Communications : « **Nouvelles recherches sur la gouvernance des SI »**

**09h30 - 09h45**

- **M. Adnene BEN CHAABANE**, Consultant sénior en Stratégie et gouvernance des SI : « **La gouvernance des SI, partie intégrante de la gouvernance de l'entreprise »**

**09h45 - 10h00**

- **M. Sofiene HEMISSI**, Directeur Général des Systèmes d'Information des Collectivités Locales, ministère de l'Intérieur (Affaires Locales): « **Gouvernance des Systèmes d'Informations**



**10h00 - 10h15**

- **M. Foued KHOUAJA**, Chargé de la Direction Centrale Global Bancaire et Développement Digitale : « **Gouvernance des systèmes d'information à la Société Tunisienne de banque »**

**10h15 - 10h45**

- **Discussions**

**10h45 - 11h30**

- **Pause-Café**

3<sup>ème</sup> Jour Dimanche 27 Mars 2022

## Panel N°2: Gouvernance de la sécurité de l'information

**Modérateur :**

**M. Haythem El MIR, Directeur Général KEYSTONE et expert en cybersécurité**

- 11h30 - 11h45** • **Mme Awatef HOSNI, RSSI UIB** : « Normes et standards internationaux pour la sécurité de l'information »
- 11h45-12h00** • **M. Walid CHARFI, Président du chapitre ISACA** : « La gestion des risques : outils et méthodologies »
- 12h00-12h15** • **M. Amine RACHED, Expert en sécurité des systèmes bancaires** : « L'organisation de la sécurité et les rôles des acteurs (RSSI, Audit Interne, Conformité, etc.) »
- 12h15-12h30** • **M. Ramzi KHIARI, Expert en sécurité de l'information** : « Le tableau de bord de la sécurité de l'information »
- 12h30- 13h00** • Discussions
- 13h00-13h30** • Jeu QUIZ
- 13h30-14h00** • Présentation des recommandations, distribution des attestations et clôture de la 2<sup>ème</sup> édition des journées d'études
- 14h00** • Déjeuner

