



Sous le haut patronage de M. Ministre de l'Emploi et de la Formation Professionnelle
L'ATCF organise la 2ème Edition des Journées d'Etudes

Le renforcement de la Gouvernance des Entreprises et Etablissements Publics et Privés

Du 25 au 27 mars 2022 à Hôtel Vinci Marillia Hammamet Sud





deleniti atque corrupti quos dolores et quas molestias ex-
dent, similique sunt in culpa qui officia deserunt mollitia
harum quidem rerum facilis est et expedita distinctio. Na-
m eligendi optio cumque nihil impedit quo minus id quod
voluptas assumenda est, omnis dolor repellendus. Temp-
debitur aut rerum necessitatibus saepe eveniet ut et voluptas
recusandae. Itaque earum rerum hic tenetur a sapiente
maiores alias consequatur aut perferendis doloribus aspi-

LE RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE DES ENTREPRISES ET ETABLISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS

Bienvenue

Le renforcement de la Gouvernance des Entreprises et Etablissements Publics et Privés

01 — **Programme**

02 — **Invités**

03 — **Modérateurs**

04 — **Panélistes**



ASSOCIATION TUNISIENNE
POUR LA PROMOTION DE LA CULTURE FINANCIERE

PROGRAMME



1^{er} Jour Vendredi 25 Mars 2022

08h00 - 09h00 **Inscription des participants**

Session d'ouverture:

09h00 - 09h05

- **Mot de bienvenue M. Othmane HAYDER**, Président de l'ATCF

09h05 - 09h10

- **Mot introductif de M. Ahmed EL KARAM**, Président d'Honneur de l'ATCF et Président du Conseil d'administration de la Tunisie Leasing & Factoring.

09h10 - 09h15

- **Allocution de M. Mohamed AGREBI**, Président de l'APTBEF et Directeur Général de la BIAT

09h15 - 09h20

- **Allocution de M. Habib BEN HASSINE**, Président de la FTUSA et DG Maghrebria

09h20 - 09h25

- **Allocution de M. Hafedh GHARBI**, Président du Comité Général des Assurances

09h25 - 09h35

- **Présentation de l'événement par M. Faouzi ABDERHMANE**, Ancien Ministre de l'emploi et la formation Professionnelle

09h35 - 09h45

- **Allocution de M. Imed HAZGUI**, Président du Haut Comité du Contrôle Administratif et Financier

09h45 - 10h00

- **Allocution Coup d'envoi officiel de l'événement par M. Nasreddine NSIBI** : Ministre de l'Emploi et de la Formation Professionnelle

10h00 - 10h20

Signature des conventions de partenariat avec :

- **ESSECT (L'École Supérieure des Sciences Économiques et Commerciales de Tunis)**
- **ISFFS (Institut Supérieur de Finances et de Fiscalité de Sousse)**



1^{er} Jour Vendredi 25 Mars 2022

Panel N°1 :

La gouvernance des entreprises publiques en Tunisie: État des lieux, dysfonctionnements et perspectives de réforme

Modérateur :

Moez JOUDI : Expert économique financier, Enseignant, Président de l'Institut Tunisien des Administrateurs ITA

- 10h20-10h40** • **M. Chokri HASSINE**, Directeur Général, Chargé de mission au cabinet du chef du Gouvernement chez Présidence du Gouvernement : « Gouvernance des Entreprises Publiques en Tunisie : le chemin qui reste à parcourir »
- 10h40- 11h00** • **M. Jaafar KHATTECH**, Directeur du FGDB: « Le Fonds de Garantie des Dépôts Bancaires : Impact de la liquidation de la BFT sur le secteur bancaire »
- 11h00 - 11h15** • Discussions
- 11h15-11h45** • Pause-Café

Panel N°2 :

Lecture du Benchmarking, perspectives futures de l'entreprise publique et recommandations

Modérateur :

Kamal AYADI, ancien ministre de Gouvernance et lutte Anti-corruption, ancien Président du HCCAF, Consultant en stratégies Anti-corruption pratiques

- 11h45- 12h00** • **Mme Nejia GHARBI** : Directrice Générale par intérim de la Caisse des Dépôts et Consignations CDC Tunisie et Présidente du Conseil d'Administration de la BNA : « Le respect des pratiques de la bonne gouvernance et de la transparence »
- 12h00- 12h15** • **M. Moez JOUDI** : Expert économique et financier, Enseignant et Président de l'Institut Tunisien des Administrateurs (ITA), « La réussite d'une privatisation en Tunisie: le cas Magasin Général».
- 12h15-12h30** • **M. Bilel SAHNOUN** : Directeur Général de la Bourse de Tunis, « La bourse : une voie pour la restructuration des Entreprises Publiques »
- 12h30 - 13h00** • Discussions
- 13h00** • Déjeuner

2^{ème} Jour Samedi 26 Mars 2022

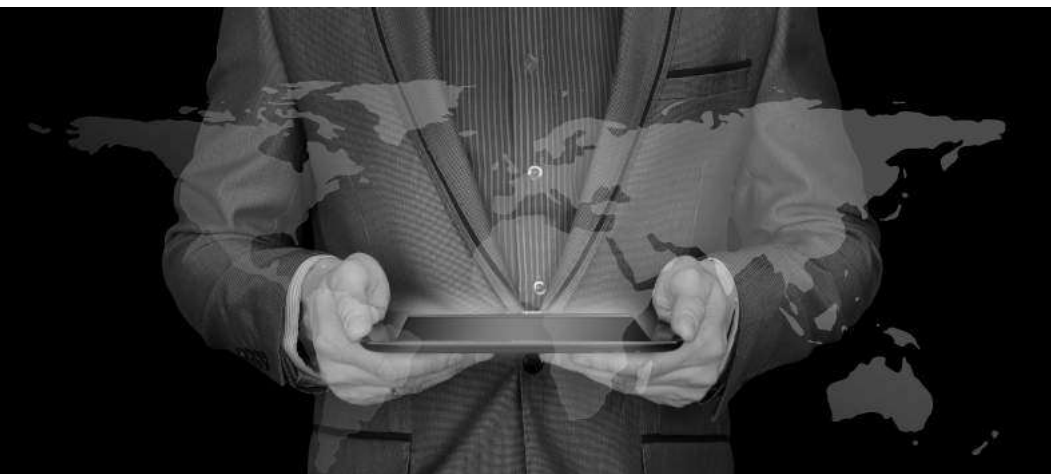
Panel N°1 :

La Gouvernance dans le secteur financier

Modératrice :

Mme Houda HAMDY, Responsable Audit Interne et Conformité, Lloyd Assurances et enseignante universitaire

- 09h15 - 09h30** • **Mme Jouda KHEMIRI**, DGA au sein du Comité Général des Assurances : « L'Amélioration de la Gouvernance au Sein du Secteur des assurances : projets menés par le CGA »
- 09h30 - 09h45** • **M. Hatem AMIRA**, Directeur exécutif de la FTUSA : « Les Projets du Secteur des Assurances Gérés par la FTUSA pour Améliorer la Gouvernance »
- 09h45 - 10h00** • **M. Hamza AMIRI**, Partner - Risk & Data advisory à Quantylx: « Cadre d'appétence au risque et pilotage par les fonds propres pour les établissements financiers ».
- 10h00 - 10h15** • **M. Ahmed KARAM**, Président d'Honneur de l'ATCF et Président du Conseil d'administration de la Tunisie Leasing & Factoring : « Banques et Gouvernance »
- 10h15-10h30** • **Mme Dhouha DOGHRI**, Docteur en marketing, Assistant Professor à l'École Supérieure d'Economie Numérique Manouba, experte en marketing digital : « l'importance de la transformation digitale pour une bonne gouvernance des organismes »
- 10h30-11h00** • Discussions
- 11h00-11h30** • Pause-Café



2^{ème} Jour Samedi 26 Mars 2022

Panel N°2:

Retour d'expériences des Entreprises en difficultés et importance de l'approche basée sur les risques

Modérateur :

M. Nizar ESGHAIER, Expert en gouvernance publique et ancien Président de l'association des anciens de l'ENA de France



- 11h30 - 11h45** • **M. Slah KANOUN**, Consultant en stratégies d'entreprises, organisation et restructuration financières et ancien DG Zitouna BANK : « Gouvernance : Clefs de réussite pour le sauvetage des biens confisqués et les expériences de la BANQUE ZITOUNA et du Groupe EVI ».
- 11h45 - 12h00** • **M. Ali FKIH**, Docteur d'Etat en sciences de gestion, consultant en management et expert agréé auprès de la BIRD : « Comment restructurer les Entreprises en difficulté : retour d'expériences ».
- 12h00-12h15** • **M. Mohamed GUELLALI**, professeur de l'enseignement supérieure en méthodes financières et comptables : « La Consécration de la culture risque au sein des banques Tunisiennes »
- 12h15-12h45** • Discussions
- 12h45** • Déjeuner
- 18h45** • Cocktail dinatoire en l'honneur des responsables du secteur bancaire et financier nouvellement élus ou désignés

3^{ème} Jour Dimanche 27 Mars 2022

Panel N°1 :

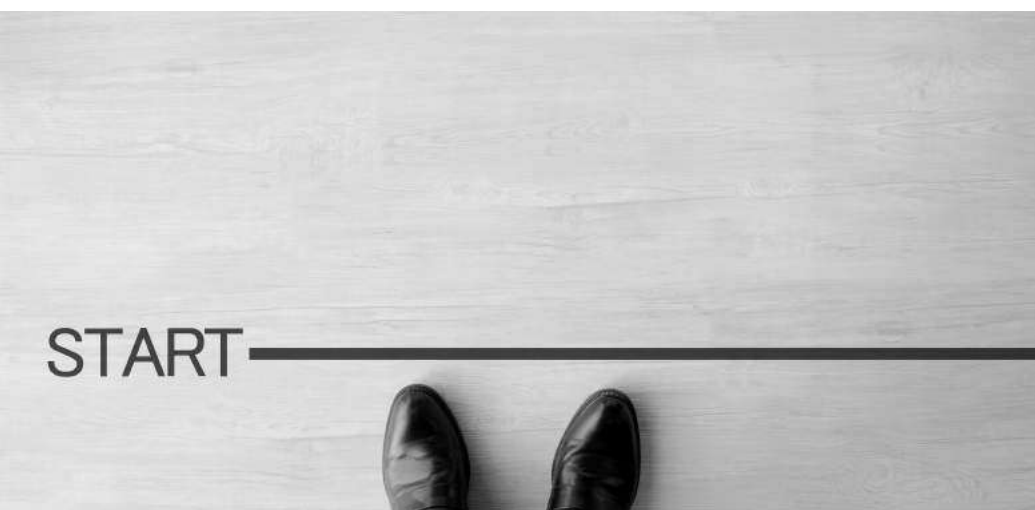
Gouvernance des systèmes d'information à l'ère du digital

Modérateur :

M. Ali BOUHRARA, expert en digitalisation et enseignant universitaire

- 09h15 - 09h30** • **Mme Amina MATHLOUTHI**, Professeure à l'Ecole Supérieure des Communications : «
Nouvelles recherches sur la gouvernance des SI »
- 09h30 - 09h45** • **M. Adnene BEN CHAABANE**, Consultant sénior en Stratégie et gouvernance des SI : «
La gouvernance des SI, partie intégrante de la gouvernance de l'entreprise »
- 09h45 - 10h00** • **M. Sofiene HEMISSI**, Directeur Général des Systèmes d'Information des Collectivités Locales,
ministère de l'Intérieur (Affaires Locales): «
Gouvernance des Systèmes d'Informations
dans le Secteur Public : enjeux, obstacles et opportunités »
- 10h00 - 10h15** • **M. Foued KHOUAJA**, Chargé de la Direction Centrale Global Bancaire et Développement
Digitale : "Gouvernance des systèmes d'information à la Société Tunisienne de Banque"
- 10h15 - 10h45** • Discussions
- 10h45 - 11h30** • Pause-Café

START



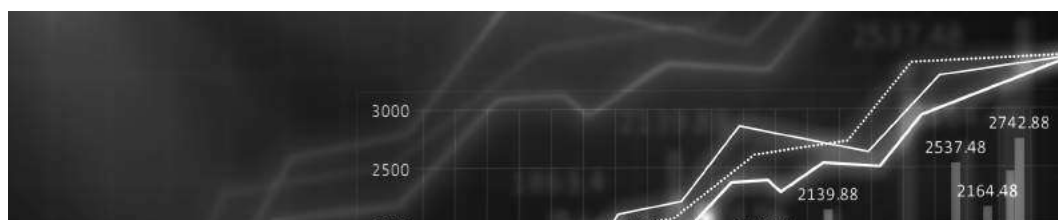
3^{ème} Jour Dimanche 27 Mars 2022

Panel N°2: Gouvernance de la sécurité de l'information

Modérateur :

M. Haythem El MIR, Directeur Général KEYSTONE et expert en cybersécurité

- 11h30 - 11h45** • **Mme Awatef HOSNI, RSSI UIB** : « Normes et standards internationaux pour la sécurité de l'information »
- 11h45-12h00** • **M. Walid CHARFI, Président du chapitre ISACA** : « La gestion des risques : outils et méthodologies »
- 12h00-12h15** • **M. Amine RACHED, Expert en sécurité des systèmes bancaires** : « L'organisation de la sécurité et les rôles des acteurs (RSSI, Audit Interne, Conformité, etc.) »
- 12h15-12h30** • **M. Ramzi KHIARI, Expert en sécurité de l'information** : « Le tableau de bord de la sécurité de l'information »
- 12h30- 13h00** • Discussions
- 13h00-13h30** • Jeu QUIZ
- 13h30-14h00** • Présentation des recommandations, distribution des attestations et clôture de la 2^{ème} édition des journées d'études
- 14h00** • Déjeuner





ASSOCIATION TUNISIENNE
POUR LA PROMOTION DE LA CULTURE FINANCIERE

INVITÉS





M. Othmane HAYDER
Président de l'ATCF



M. Ahmed EL KARAM
Président d'Honneur de
l'ATCF et Président du
Directoire de l'Amen Bank



M. Mohamed AGREBI
Président de l'APTBEF et Directeur
Général de la BIAT



M. Habib BEN HASSINE
Président de la FTUSA et
DG Maghrebria



M. Hafedh GHARBI
Président du Comité Général des
Assurances



M. Faouzi ABDERHMANE
Ancien Ministre de l'emploi et la
formation Professionnelle



M. Imed HAZGUI
Président du Haut
Comité du Contrôle
Administratif et
Financier



M. Nasreddine NSIBI
Ministre de l'Emploi et
de la Formation
Professionnelle



ASSOCIATION TUNISIENNE
POUR LA PROMOTION DE LA CULTURE FINANCIERE

MODÉRATEURS





Moez JOUDI

Expert économique financier,
Enseignant, Président de l'Institut
Tunisien des Administrateurs ITA



Kamal AYADI

ancien ministre de
Gouvernance et lutte Anti-
corruption, ancien Président
du HCCAF, Consultant en
stratégies Anti-corruption
pratiques



Mme Houda HAMDY

Responsable Audit Interne et
Conformité, Lloyd Assurances et
enseignante universitaire



M. Nizar SGHAIER

Expert en gouvernance
publique et ancien
Président de
l'association des anciens
de l'ENA de France



M. Ali BOUHRARA

expert en digitalisation et enseignant
universitaire



M. Haythem EL MIR

Directeur Général KEYSTONE et expert
en cybersécurité



Moez JOUDI

**Expert économique financier,
Enseignant, Président de l'Institut
Tunisien des Administrateurs ITA**

Docteur Moez JOUDI est le Président de l'Institut Tunisien des Administrateurs (ITA), Directeur Général de FORMAPRO SA et Expert-Consultant-Formateur en gouvernance, finance, management des risques et stratégie des entreprises et des grands groupes.

Enseignant-Chercheur, il est titulaire d'une Maîtrise en Sciences de gestion de l'ISG de Tunis, d'un Mastère Recherche de l'Institut d'Administration des Entreprises (IAE) de Bordeaux et d'un Doctorat ès sciences de gestion de l'Université de Bordeaux.

Auteur d'articles, d'études et de recherches en finance, management et gouvernance, il enseigne à l'IHE de Tunis et co-dirige l'Executive MBA International « Entreprises, Banque et Finance ».

Il est également Président de l'Association Tunisienne de Gouvernance (ATG) et Administrateur membre des Conseils d'administration de plusieurs sociétés cotées en Bourse dont le groupe Magasin Général et la société LAND'OR.



Kamal AYADI

**ancien ministre de Gouvernance et
lutte Anti-corruption, ancien
Président du HCCAF, Consultant en
stratégies Anti-corruption pratiques**

Expert international en stratégies et politiques de gouvernance et de lutte anti-corruption.

Il a exercé de hautes responsabilités, dont en particulier Ministre de la Fonction Publique de la Gouvernance et de la Lutte Contre la Corruption, puis Ministre à la Présidence de la République chargé de la direction du Haut Comité de Contrôle Administratif et Financier, secrétaire d'Etat.

Il jouit d'une longue expérience associative. Il a fondé et dirigé plusieurs associations et organisations de la société civile aux niveaux national, régional et international, dont en particulier la présidence de l'Ordre des Ingénieurs de Tunisie, la Fédération Mondiale des organisations d'ingénieurs, le centre international anti-corruption, le centre régional de Globethics (Suisse), la représentation régionale (MENA) du Global Infrastructure Anti-corruption Centre (Londres).

Il est membre du conseil d'administration du World Justice Project (Washington) et membre de la chaire universitaire à Oxford University sur la nouvelle génération des stratégies de lutte anti-corruption.

En 2005 il a fondé au Porto Rico la commission internationale de lutte contre la corruption, et à ce titre il a initié et dirigé, avec des organisations internationales et des universités américaines des initiatives de production de contenu de formation dans les domaines de l'éthique, gouvernance et lutte anti-corruption.

Il a donné plus de 150 conférences dans des congrès et séminaires internationaux dans 80 pays.

Il a présidé plus de 40 congrès internationaux en Tunisie et dans d'autres pays.

Auteur et coauteur de plusieurs ouvrages :

- Guide du gestionnaire pour éviter les fautes de gestion (2017),
- Guide des bonnes pratiques pour la gouvernance des entreprises publiques (2019) ;
- Guide de l'inspection des structures publiques (2019),
- Les fautes de gestion les plus récurrentes dans la gestion publique(2017) ;
- Le guide méthodologique pour le suivi des rapports d'audit et de contrôle (2017) ;
- Covid19 : la Tunisie abasourdie (auteur de la partie éthique et administration) ;
- Quatre rapports de synthèse des résultats de l'audit en Tunisie (2016-2020) ;
- Code d'éthique de l'inspecteur administratif et financier (2019) ;
- Guide sur l'analyse des risques(2017),
- Code éthique de l'ingénieur (2008, mis en œuvre dans 100 pays).

Il a reçu à l'UNESCO le prix international George Washington de l'Année 2011, décerné par l'American Society of Civil Engineers, en reconnaissance de son leadership de la communauté internationale des ingénieurs et ses efforts dans le domaine de la lutte contre la corruption.



Mme Houda HAMDI
Responsable Audit Interne et
Conformité, Lloyd Assurances et
enseignante universitaire

Houda HAMDI a une expérience dans l'assurance de plus de 18 ans, elle occupe actuellement le poste de Responsable Audit Interne et Conformité dans les compagnies d'assurances LLOYD Assurances et Lloyd Vie, elle a été auparavant responsable comptabilité Générale. En plus de ses responsabilités, elle a été désignée en 2021 comme DPO (Data Protection Officer), chargée de la protection des données personnelles.

Elle est enseignante universitaire depuis 14 ans au sein de plusieurs institutions (ISG Tunis, FSEGT, ESC Tunis, IHET, IAE Tunis, ISG Sousse, ESPAF, ULT...). Elle est encadrante, membre du jury de soutenance de plusieurs masters professionnelles et animatrice des séminaires de formation pour les professionnels du secteur financier.

Elle est aussi modératrice dans plusieurs conférences et événements. Elle a un diplôme de maîtrise en Gestion des Institutions Financières de L'ESC (Ecole supérieure de Commerce de Tunis) et puis elle a eu le Diplôme de Mastère Professionnel d'Ingénierie Financière de la même école. Elle a eu aussi le diplôme de formation complémentaire 21-21 en Analyse et Conception des systèmes d'information de l'ISET Radès

Après, elle a eu le diplôme de Mastère de recherche en Management Stratégique de l'ISCAE (Institut Supérieur de la Comptabilité et d'Administration des Entreprises). En 2009, elle a eu le diplôme de Technicienne en assurance de la CTFA. Elle est actuellement secrétaire général adjoint au sein de l'ATAI/IIA Tunisia et membre du Comité scientifique de L'ATCF (Association Tunisienne de la Promotion de la Culture Financière). Elle a été nommée par le Ministre Kamel Ayadi Experte auprès du HCCAF durant les deux années 2018 et 2019.



M. Ali BOUHRARA
expert en digitalisation et
enseignant universitaire

Titulaire d'un diplôme d'ingénieur principale en informatique de la faculté des sciences de Tunis en 1988 et d'un diplôme ITB (Institut des Techniques Bancaires) du Conservatoire des arts et métiers France.

Il est Enseignant Expert au niveau des Universités tunisiennes, spécialisé dans les Systèmes d'Information, la transformation digitale, la veille stratégique et l'intelligence économique.

Il est également enseignant à l'IFID (Institut de Financement du développement du Maghreb Arabe) et il a aussi enseigné à l'Académie des Banques et finances.

Aussi, il a participé dans plusieurs comités nationaux dont notamment le comité de pilotage interbancaire de la télé compensation, le comité interbancaire pour la modernisation des systèmes d'information des banques publiques (orientations stratégiques), le comité interbancaire pour l'élaboration du cahier des charges pour l'acquisition d'un « GLOBAL BANKING », le comité interbancaire pour l'élaboration du cahier des charges pour l'acquisition d'un noyau pour la mise en place d'une solution urbanisée, le comité de la mise en place du « E-Procurement » au niveau des banques, la commission de modernisation et de mise à niveau des paiements électroniques et le Comité de réflexion sur la monnaie cryptographique.

De plus il a animé plusieurs séminaires et conférences se rapportant aux systèmes d'informations, à la transformation digitale, à l'impact du numérique sur les banques et le rôle du DSI dans l'innovation de l'entreprise.

Ali BOUHRARA est membre du conseil scientifique de l'ATCF (Association Tunisienne de la Culture Financière) et membre du Club DSI Tunisie



M. Nizar SGHAIER
**Expert en gouvernance
publique et ancien
Président de l'Association
des Anciens de l'ENA de
France**

Diplômé de l'ENA de Tunis (2003) et de l'ENA de France (2010), Il travaillait sur plusieurs chantiers de la modernisation de l'Etat à la Présidence du Gouvernement notamment en assurant la coordination des projets de réforme relatifs à la mobilité, la déontologie, la modernisation du dialogue social ...

Diplômé de l'Académie internationale du droit constitutionnel (2006), de l'Académie européenne de Berlin (2013), de l'Institut International des Droits de l'Homme (2013). Il est également enseignant associé à l'ENA de Tunis et assure plusieurs modules sur « le code de conduite de l'agent public » et un autre sur « les techniques de négociation et la gestion des crises ».

M. BEN SGHAIER était membre expert du comité de rédaction de code de conduite de l'agent public (2012-2014) ainsi que du comité de préparation de la stratégie de la mise en œuvre du code de conduite (2015).

Il a assuré en 2016-2017 le rôle de coordinateur national de la stratégie nationale de la bonne gouvernance et de la lutte contre la corruption (2016-2020) et a participé à la préparation du premier plan d'action de la mise en œuvre de ladite stratégie au nom du ministère de la fonction publique et de la gouvernance.

Dans la société civile, M. SGHAIER est président cofondateur de l'association tunisienne des anciens de l'ENA de France depuis 2012.



M. Haythem El MIR
**Directeur Général KEYSTONE et
expert en cybersécurité**

Haythem El Mir est expert en cybersécurité avec 20 an d'expérience, il est spécialiste de la protection des infrastructures critiques (Finance, Télécom, Gouvernement, Industrie et Santé).

M. EL MIR est le directeur générale de la société Keystone, spécialisée en cybersécurité et un des principaux acteurs de la cybersécurité en Afrique.

M. EL MIR est conseillé auprès de nombreuses grandes entreprises tunisiennes et africaines sur les orientations stratégiques pour le développement de la cybersécurité et pour accompagner la transformation digitale. Il intervient également en tant que speaker dans plusieurs conférences internationales et régionales.



ASSOCIATION TUNISIENNE
POUR LA PROMOTION DE LA CULTURE FINANCIERE

PANÉLISTES



1^{ER} JOUR PANEL 1



M. Chokri HASSINE

Directeur Général, Chargé de mission au cabinet du chef du Gouvernement chez Présidence du Gouvernement

Conseiller des services publics Directeur Général de l'unité de suivi de la productivité des entreprises publiques-Présidence du gouvernement Directeur Général de l'unité de gestion par objectifs pour l'exécution de la stratégie de réforme et de gouvernance des entreprises publiques-Présidence du gouvernement (2018-2020) Chargé de mission-Présidence du gouvernement



M. Jaafar KHATTECH

CEO, Fonds de Garantie des Dépôts Bancaires, Tunisia

- Highly qualified Banker offering more than 33 years knowledge of corporate & Treasury banking, Financial Institutions and wholesale banking experience within 2 leading Tunisian Banks.
- Results-focused and effectual leader with proven ability to increase profit and manage risk.
- Talent for proactively identifying and resolving problems - reversing negative margin trends, controlling costs, automating systems and processes, maximizing productivity, and delivering multi-million dollar profit increases in a commercial bank.
- Excellent relationship with banking regulatory body, Central Bank of Tunisia Executives and Government ministries.
- Well respected speaker on Banking and economic events
- Business developer maintaining a corporate portfolio on top country wide customers, HNWI and institutions
- Ex-Chairman of the Tunisian Professional Association of Banks and Financial Institutions (Tunisian Banking Association).
- Ex-Chairman of Inter Banking Company for Clearing System (SIBTEL)
- Ex-Chairman of the Banking Academy of Finance

1^{ER} JOUR PANEL 2



Mme Nejia GHARBI
Directrice Générale par
intérim de la Caisse des
Dépôts et Consignations CDC
Tunisie et Présidente du
Conseil d'Administration de la
BNA

- Chargée de la Direction Générale de la CDC Tunisie depuis Septembre 2021 ;
- DGA de la CDC depuis Avril 2018
- Présidente du Conseil d'Administration de la BNA pour le mandat 2021-2023
- Titulaire d'une Maîtrise en Gestion de la FSEG de Tunis en 1987 et d'un diplôme du Cycle supérieur de l'ENA, en 1991.

Avec 30 ans d'expérience dans plusieurs domaines dont le contrôle et la gestion dans le secteur public, le secteur Financier et l'Investissement. Elle a commencé sa carrière au Contrôle Général des services publics du Premier Ministère depuis Avril 1991, où elle a passé 10 ans, avant d'être chargée pendant 8 ans de la Gestion Administrative et Financière du Projet de Gestion et Valorisation du Patrimoine Culturel, financé par la Banque Mondiale, puis Contrôleur d'Etat chargée du secteur Phosphate, engrais et transport des hydrocarbures, rattachée au Premier Ministère pendant 3 ans, puis Secrétaire Générale à Tunisair de Février 2012 à Juin 2014, avant d'être nommée chargée de mission au cabinet du chef du Gouvernement et Directrice Générale chargée de l'appui à l'investissement.

Depuis Avril 2018, nommée DGA de la Caisse des Dépôts et Consignations CDC et DG de CDC Développement depuis Mai 2019

Présidente du Conseil d'Administration de la BNA pour le mandat 2021-2023, après deux mandats comme Présidente du Conseil d'Administration de la STB 2015-2017 et 2018-2020 et Administrateur Délégué, chargée de la gestion de la Banque de Janvier à Mars 2021.

Elle a des certifications de plusieurs organismes internationaux et nationaux dont :

- En PPP par APMG, sous l'égide de la BM par le "Certificat Professionnel en PPP";
- En Gouvernance des Banques par The London Institute of Banking and Finance et l'Académie des Banques et
- Finances et l'IFID, dans le domaine de la gouvernance des Banques,
- En Bonne Gouvernance par l'Institut de Bonne Gouvernance de Berlin
- En leadership par l'Institut de Leadership de Tunis.
- En Gouvernance des Banques par London Institute of Banking and Finance.

Nejia Gharbi est décorée Femme Manager du Secteur Public 2020, par le Prix TFMA, Coorganisé par CONNECT et ALMA'S.

1^{ER} JOUR PANEL 2



M. Moez JOUDI
**Expert économique et
financier, Enseignant et
Président de l'Institut
Tunisien des Administrateurs
(ITA)**

Docteur Moez JOUDI est le Président de l'Institut Tunisien des Administrateurs (ITA), Directeur Général de FORMAPRO SA et Expert-Consultant-Formateur en gouvernance, finance, management des risques et stratégie des entreprises et des grands groupes.

Enseignant-Chercheur, il est titulaire d'une Maîtrise en Sciences de gestion de l'ISG de Tunis, d'un Mastère Recherche de l'Institut d'Administration des Entreprises (IAE) de Bordeaux et d'un Doctorat ès sciences de gestion de l'Université de Bordeaux.

Auteur d'articles, d'études et de recherches en finance, management et gouvernance, il enseigne à l'IHE de Tunis et co-dirige l'Executive MBA International « Entreprises, Banque et Finance ».

Il est également Président de l'Association Tunisienne de Gouvernance (ATG) et Administrateur membre des Conseils d'administration de plusieurs sociétés cotées en Bourse dont le groupe Magasin Général et la société LAND'OR.



M. Bilel SAHNOUN
**Directeur Général de la
Bourse de Tunis**

Bilel SAHNOUN est actuellement Directeur Général de la Bourse de Tunis.

Il a obtenu le diplôme d'Ingénieur de l'Ecole Centrale de Lyon et un MBA de la MSB. Il a plus de 15 ans d'expérience professionnelle dans les domaines bancaires et des marchés de capitaux au sein de l'UBCI et de la Bourse de Tunis.

Auparavant, il a occupé le poste de DG dans des entreprises industrielles (10 ans) ainsi que dans la grande distribution (5 ans). Il est aussi impliqué dans la vie associative en tant qu'ancien membre du Conseil d'Administration de l'ATUGE où il a présidé le Club Finance.



2^{ÈME} JOUR

PANEL 1



Mme Jouda KHEMIRI

DGA au sein du Comité Général des Assurances

- Elle a une Maîtrise en expertise comptable IHEC 1999
- Diplômée IFID spécialisée en assurance 19eme promotion
- Contrôleuse générale en assurance
- Directrice au CGA à la DG des études législation et développement du secteur
- Chargée des Assurances des particuliers du secteur mutualiste et des dossiers fiscaux et comptables du secteur Représentante du CGA dans le comité de pilotage chargé de l'élaboration et la mise en place de stratégies nationales de l'inclusion financière SNIF
- Désignée experte en inclusion financière auprès de IOIF



M. Hatem AMIRA

Directeur exécutif de la FTUSA

M. Hatem AMIRA est Directeur Exécutif de la FTUSA (Fédération Tunisienne des Sociétés d'assurances) à partir du mois d'avril 2020.

Il a été avant Directeur Général du BUAT (Bureau Unifié Automobile Tunisien) pendant 8 ans et a occupé auparavant des postes de responsabilité pendant 19 ans dans deux compagnies d'assurances ; au sein de la COMAR en temps de chef service et dans BIAT ASSURANCES en tant que Directeur juridique et contentieux.

Il a un diplôme de Maitrise en Droit de la Faculté des Sciences juridiques de Tunis.

Il a enseigné dans l'Institut National de la Profession d'Avocat et il est actuellement secrétaire Général de L'Association Tunisienne du Droit des Assurances (ATDA).



M. Hamza AMIRI

Partner – Risk & Data advisory à Quantylx

Il est Partner – Risk & Data advisory à Quantylx.

Il est Expert en Risk Management et intervient dans des missions de calcul des provisions selon la norme IFRS, la mise en place d'un système de notation interne, d'un Cadre d'appétence au risque...

Il est titulaire d'un diplôme en finance (canada) et certifié Financial Risk Manager.

2^{ÈME} JOUR PANEL 1



M. Ahmed AL KARAM
Président d'Honneur de l'ATCF et
Président du Conseil d'administration
de la Tunisie Leasing & Factoring

M. Ahmed KARAM a un diplôme de Licence En Sciences Economiques de la Faculté de Droit et de Sciences Economiques de Tunis (1972) et un diplôme d'Etudes Supérieures en Techniques Bancaires de l'Institut Technique de Banque(Paris – 1976).

Il est Président du Conseil de Tunisie Leasing et Factoring et a été auparavant Président du Directoire d'Amen Bank. Il a été aussi membre du Conseil d'Administration de plusieurs Sociétés.

Il est enseignant dans plusieurs instituts et actif dans la Société civile : il est actuellement Président d'honneur de l'Association Tunisienne pour la promotion de la Culture financière et ancien Président de l'APB.



Mme Dhouha DOGHRI
Docteur en marketing, Assistant
Professor à l'École Supérieure
d'Economie Numérique Manouba,
experte en marketing digital

Dr Dhouha Doghri, Docteur en marketing, Assistant Professor à l'École Supérieure d'Economie Numérique Manouba Tunisie, avec plus de 20 ans d'expérience. Experte en marketing, communication, marketing digital, E-business, E-commerce, E-CRM, management de la santé, entrepreneuriat.. Formatrice, consultante, conférencière internationale, notamment dans des universités prestigieuses, telle que Harvard, des conférences en France, Japon, USA, Italie, Chine, Londres... Intervenante aux commissions des Nations Unies - New York, Genève... invitée à des missions de diplomatie économique du gouvernement chinois, Think Tank internationaux, etc.

CEO Co-fondatrice de DHC Group www.diethealconsulting.com cabinet international de consulting en marketing, digital, santé.. Consultante au sein d'une boîte de développement Web et solutions E-Business depuis plus de 10 ans www.sameteam.com.tn

Ayant une expérience dans l'enseignement, l'E-learning, la Formation professionnelle-Consulting en Afrique : Djibouti, Tunisie, Afrique du Sud, Congo, Sénégal, Guinée Conakry, Côte d'Ivoire, Sénégal, Burkina Faso.. Et à l'international d'une manière générale ; avec des références dans des Organismes Internationaux, tels que CEDEAO (Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest), Air Djibouti, Tunisie Monétique, Djibouti Telecom, les Ports de Djibouti Free Zone... Ainsi que des Formations-Consulting à des Secrétaires d'Etat, anciens Ministres, Députés Côte d'Ivoire, entrepreneurs, Maire de Commune, Hommes et Femmes d'affaires, etc.

Membre de plusieurs ONG œuvrant sur l'Afrique. Active dans l'associatif, le social et l'humanitaire ; membre du Lions Club, membre de l'Association pour la Sauvegarde de l'Ile de Djerba,... Membre de TABC (Tunisia Africa Business Council), d'ACN (Africa Cooperation Network), ATEN (Association Tunisienne d'Economie Numérique), du Conseil International des Femmes Entrepreneurs (CIFE).

Membre organisateur de conférences et forums internationaux, ancienne Reviewer pour la Global Business and Technology Association, New York, USA, ancienne intervenante au Global Pan African MBA- Regent Business School – Durban, Afrique du Sud,

2^{ÈME} JOUR PANEL 2



M. Slah KANOUN

**Consultant en stratégies
d'entreprises, organisation et
restructuration financières et
ancien DG Zitouna BANK**

Slah KANOUN est titulaire de la maîtrise en Sciences de l'information et en économie et titulaire du diplôme supérieur de banque de l'Institut technique de Banque (PARIS). Il a rejoint la STB en 1978 en tant que chef de service commercial, en 1982 il a intégré le réseau d'exploitation de la banque où il a dirigé plusieurs agences. En 1992, il a été nommé Directeur Régional de Tunis. En 1995, il a pris en charge la direction commerciale et de marketing de la STB. En 2000, il intègre le staff managérial de la banque en tant que directeur central des moyens généraux (2000/2001) de la trésorerie (2001/2003) du Réseau d'exploitation du commercial et de la qualité (2003/ 2007) des Relations Internationales (2007/2011). En 2011, une semaine après les événements du 14 Janvier, il a été nommé par le Gouverneur de la BCT en tant qu'administrateur provisoire de BANQUE ZITOUNA, contribuant durant les 18 mois passés à sa tête au sauvetage de la banque et à la reprise de sa croissance.

En Décembre 2012, le ministre des finances fait appel à lui pour le sauvetage d'un deuxième bien confisqué le groupe ENNAKL VEHICULES INDUSTRIELS où il a passé deux années, participant activement à la mise à niveau des sociétés du groupe et leur préparation à la vente en MARS 2015.

Aujourd'hui, M SLAH KANOUN est Président du conseil d'administration de TUNIS RE depuis 2020, membre du Conseil d'administration et Président du comité risque de BEST LEASE depuis 2017, membre du conseil d'administration de MBT SA fabricant des eaux PRISTINE depuis 2021. Il a été membre du Conseil d'administration de plusieurs Sociétés. Il exerce depuis 2015 l'activité de consultant en stratégie corporative, organisation, qualité et restructuration financière auprès d'un certain nombre de groupes d'affaires. Il est aussi membre fondateur de l'ATCF



M. Ali FKIH

**Docteur d'Etat en sciences de gestion,
consultant en management et expert
agréé auprès de la BIRD**

Ayant débuté sa carrière en 1969/70 en qualité de Professeur-Adjoint d'enseignement secondaire économique, Monsieur Ali FEKIH a réintégré l'année suivante les études de deuxième cycle d'études supérieures, et a ainsi fait partie de la première promotion (juin 1973) de l'Ecole Normale Supérieure d'Enseignement Technique (ENSET).

Il a également été président du comité de promotion de la conférence internationale sur l'utilisation des nouvelles technologies de la communication dans l'éducation et la formation (TICET 2012).

Il a apporté sa contribution à la réflexion sur plusieurs thèmes d'intérêt national tels que la réforme de l'administration publique, ayant été membre du Conseil Supérieur de la Réforme Administrative, et écrit plusieurs articles sur la réforme de l'administration publique, le déficit de la Caisse Générale de Compensation, le budget de l'Etat, la réforme du système éducatif et de formation,

Parallèlement à l'enseignement, Monsieur FEKIH est actuellement expert judiciaire auprès des tribunaux de Tunis, et consultant agréé auprès de la Banque Européenne pour le Reconstruction et le Développement (BERD).

2^{ÈME} JOUR PANEL 2



M. Mohamed GUELLALI
**Professeur de l'enseignement
supérieure en méthodes financières
et comptables**

Gallali med imen est professeur de l'enseignement supérieur en méthodes financières et comptables. Il dirige actuellement l'école doctorale d'Economie, Commerce, Comptabilité, Finances et GESTION de l'université de la Manouba, ECCOFIGES.

Il est président fondateur de l'association tunisienne de recherche en risk management, ASTURIMA et directeur fondateur du laboratoire de recherche Laboratory of Research in Innovative Management, Risk, Accounting and Finance, LARIMRAF.

Il a dirigé une vingtaine de thèses de doctorat et a publié une trentaine d'articles dans des revues internationales. Ses travaux portent essentiellement sur le risk management des institutions financières, la gouvernance d'entreprise et l'évolution des marchés financiers.

Gallali med imen is a professor of higher education in financial and accounting methods. He is currently the director of the doctoral school of Economics, Commerce, Accounting, Finance and Management at the University of Manouba, ECCOFIGES.

He is the founding president of the Tunisian association of research in risk management, ASTURIMA and founding director of the Laboratory of Research in Innovative Management, Risk, Accounting and Finance, LARIMRAF.

He has directed about twenty doctoral theses and has published about thirty articles in international journals. His work focuses on risk management of financial institutions, corporate governance and the evolution of financial markets.

3^{ÈME} JOUR PANEL 1



Mme Yamina MATHLOUTHI
**PROFESSEURE À L'ECOLE SUPÉRIEURE
DES COMMUNICATIONS**

Économiste et universitaire tunisienne, spécialiste de l'économie des télécommunications et de l'économie numérique.

Actuellement professeur à Sup'Com, auparavant directrice générale du Centre de Recherches et d'Études Sociales, elle a été membre de l'Instance Nationale des Télécommunications (l'Autorité de régulation des télécommunications) pour deux mandats.

Elle a été, entre autres, Economiste-Pays de l'Agence Française de Développement Agence de Tunis, Présidente du comité pays de l'OPEE-MENA (Observatory of Practices in the Entrepreneurial Economy in the Middle East and North Africa Region) et Responsable du projet « Les économies émergentes » à l'Institut de Recherche sur le Maghreb Contemporain (IRMC, Laboratoire CNRS-IFRE 2896).



M. Adnene BEN CHAABANE
**Consultant sénior en Stratégie et
gouvernance des SI**

Quarante ans d'expérience en Systèmes d'Information bancaires (notamment).

- Depuis 2012. Consultant Senior en Stratégie et Gouvernance des Systèmes d'Information.
- De 2010 à 2012. Head of Corporate IT, « HR Access »
- De 2003 à 2010. CIO, « Banque Internationale Arabe de Tunisie » (BIAT).
- De 1998 à 2003. CIO, « Amen Bank » (AB).

3^{ÈME} JOUR PANEL 1



M. Sofiene HEMISSI
**Directeur Général des Systèmes
d'Information des Collectivités Locales,
ministère de l'Intérieur (Affaires Locales)**

Actuellement Directeur Général de développement des systèmes d'Information au Ministère des Affaires Locales et de l'Environnement.

Chargé actuellement en particulier de :

- Plan de Développement du Numérique aux Collectivités Locales
- La mise en œuvre de l'Identifiant Unique Citoyen

Membre du Comité des Experts de l'organisation ID4Africa (id4africa.com) et son représentant en Tunisie.

A occupé les postes : Directeur Général du Centre National Informatique (www.cni.tn), Directeur général des Technologies de l'Information au Ministère chargé de l'Economie Numérique, Coordinateur de l'axe eGov du Plan National Stratégique de l'Economie Numérique – « Tunisie Digitale 2018 » durant la période 2015-2016 ; Expert en matière des marchés publics dans le domaine du numérique ;

Il est Ingénieur Diplômé de l'Ecole Nationale des Sciences Informatiques en 1997.



M. Foued KHOUAJA
**Chargé de la Direction Centrale
Global Bancaire et Développement
Digitale à la Société Tunisienne de
Banque**

Titulaire du diplôme d'ingénieur en informatique en 1997 de la faculté des Sciences de Tunis

Expert en systèmes d'information et en transformation digitale, d'ailleurs, il a eu à gérer plusieurs postes de responsabilité et piloté plusieurs projets au sein de la Société Tunisienne de Banque entre autres :

- Mise en place d'une plateforme OpenBank,
- Mise en place du projet STB Direct
- Coordinateur technique projet GPI-SWIFT
- Mise en place d'une plateforme Data Analytique
- Mise en place d'un portail Data
- Chef de projet Technique Stratégie DATA.

Membre du conseil d'administration de l'ATI et membre du conseil d'administration de la STB SICAR

La crise du coronavirus n'est pas sans avantages pour la Tunisie.

Elle constitue, à certains égards, une opportunité pour booster la transformation digitale, laquelle se trouve au cœur des stratégies de la majorité des institutions et des entreprises tunisiennes, mais aussi du secteur financier.

Les propos sont ceux du gouverneur de la Banque centrale de Tunisie (BCT), Marouane Abassi.

C'est que nous allons essayer de présenter.

Mais il est important de rappeler les difficultés de l'implémentation des nouveaux concepts au niveau des usages clients et quelles sont les enjeux de la nouvelle communication à mener par les banques.

3^{ÈME} JOUR

PANEL 2



Mme Awatef HOMRI
RSSI UIB

Awatef Homri, experte en sécurité de l'information avec plus de 18 ans d'expérience, a occupé le poste de directeur de l'audit de la sécurité de l'information à l'ANSI jusqu'à 2020 puis a rejoint la filiale tunisienne d'un groupe bancaire international en tant que responsable de la sécurité du SI.

Awatef a participé à plusieurs missions d'audit et de conseil en gestion des risques IT, continuité des activités, classification et protection des données, etc. et à intervenu dans plusieurs séminaires nationaux et internationaux.



M. Walid CHARFI
Président du chapitre ISACA

Walid CHARFI, ISO 27001 Sr. LAJLI, ISO27005 Sr. LRM, PRINCE2 F., COBIT5 F.&I., CDPSE, Past-President ISACA Tunis Chapter et Fondateur de W.A. IT Advisory le Bureau spécialisé en conseil, audit en cybersécurité et gouvernance des TI.

Ayant plus qu'une vingtaine d'années d'expérience dans le domaine d'Audit et de la sécurité des SI en entreprises nationales et multinationales. Walid a offert des services d'intégration, de conseil et de formation certifiante en sécurité de l'information et en management du risque.

Il intervient en qualité d'expert chez les organismes de certification et d'accréditation et il est régulièrement invité pour intervenir dans les séminaires et les événements nationaux et internationaux.

3^{ÈME} JOUR PANEL 2



M. Amine RACHED
Expert en sécurité des
systèmes bancaires

Spécialiste de la sécurité de l'information avec plus de 19 ans d'expérience dans ce domaine. Amine Rached a travaillé dans les secteurs gouvernemental, bancaire et privé, où il a acquis un savoir-faire précieux dans la plupart des domaines de la sécurité informatique.

Actuellement il est expert dans la sécurité des systèmes bancaires, en assistant plusieurs institutions dans l'élaboration de feuille de route et dans leur mise en œuvre.

Il intervient sur les aspects en relation avec la gouvernance, l'audit, la gestion des risques, la sécurité des systèmes monétique et SWIFT, la sécurité des systèmes core banking et internet banking, etc.



M. Ramzi KHIARI
Expert en sécurité de
l'information

Ramzi Khiari est un expert en Cybersécurité avec 18 ans d'expérience dans le domaine de la sécurité de l'information, il est spécialiste dans les audits et la mise en conformité aux normes et standards de sécurité.

M. KHIARI est le directeur des opérations et le chef de département conformité au niveau de la société KEYSTONE, spécialisée en cybersécurité et un des principaux acteurs de la cybersécurité en Afrique.

M. KHIARI a accompagné plusieurs institutions de renommée internationales (Arabie Saoudite, Afrique du sud, Algérie, France, RDC, Tchad, Tunisie, Bénin, Côte d'Ivoire, etc) dans des projets d'audit et de mise en conformité aux normes et standards de sécurité et ceci dans différents secteurs à savoir : secteur bancaire, secteur Télécom, secteur industriel, secteur des énergies, etc..

Merçi

PARTENAIRES



CONTACT



www.atcf.com.tn



+216 55 620 329



aljamia2015@gmail.com

Rejoignez nous sur



Atcf-Association Tunisienne pour la Promotion de La Culture Financiere